

## Business cases



### Mise en place d'un MES\* : avant-projet et déploiement de la solution chez ARC INTERNATIONAL COOKWARE

#### LA SOCIETE

- Fabricant de produits d'arts de la table en verre creux
- 400 personnes
- 150 tonnes verre/jour
- Intégrée au groupe Arc International en 2006

#### LE CONTEXTE

- Obsolescence de certains automates
- Volonté d'optimiser le process et la conduite opérationnelle
- Volonté de supprimer le papier et harmoniser les bases de données

#### LES ENJEUX DU PROJET

- Accroître l'efficacité des lignes par l'appui des choix opérationnels
- Augmenter la visibilité par la mise en place d'un management visuel
- Renforcer la réactivité par la transparence et la globalisation des données
- Améliorer la gestion des ressources (MO, équipements, matières, méthodes).

#### DETAIL DE NOTRE MISSION

##### > Avant-projet MES

- Définition fine du périmètre et des processus
- Analyse de l'existant
- Définition de la cible
- Rédaction du Cahier des Charges
- Approche du ROI
- Aide à la sélection des fournisseurs et au choix final de la solution



##### > Accompagnement au déploiement

- Supervision du Projet au travers de l'animation des comités de pilotage
- Assistance à la rédaction du cahier de recette avec l'équipe projet AIC
- Suivi opérationnel durant la phase de développement avec Productyst



##### > Gains/Résultats

- Un travail collaboratif avec les services concernés : Automatismes, Maintenance, Logistique, Qualité, Fabrication, Fusion, Production, Comptabilité et Informatique
- Un ROI attendu sur 2 ans ½ à compter du déploiement global



#### APPORTS DE L'ACCOMPAGNEMENT MOVENTEAM

moventeam a apporté à ARC INTERNATIONAL COOKWARE sa lecture industrielle des besoins fonctionnels d'un MES, son expertise technique, sa connaissance du marché, un suivi rigoureux du projet et a instauré une communication transverse durable. Cette coopération permettra à AIC de se doter de la solution la plus adaptée, au juste périmètre et au juste investissement.

\*Manufacturing Execution System : Solution de pilotage d'atelier en temps réel.