

Business cases

Différentes interventions d'amélioration de performance

Une société

- Fabricant de solutions pour réseaux câblés de télécommunications
- 40 personnes

Un contexte

- Un produit innovant avec de nombreux critères de sûreté de fonctionnement
- Une production en très grande série

→ Enjeux et objectifs :

- Industrialiser à coût objectif une nouvelle gamme de produits

→ Détail de l'intervention :

- Analyse et optimisation des process
- Projection des volumes et définition du dispositif cible associé
- Transfert de savoir-faire pour la gestion du nouvel enjeu industriel

→ Résultats par rapport aux objectifs initiaux :

- Efficience MO : + 40 %
- Nombre de produits au m2 : + 50 %
- Elasticité de la ligne : taux d'utilisation machines x 2 et capacité des architectures x 1,5

Une société

- Boulangerie et pâtisserie artisanales
- 65 personnes dont 25 en fabrication
- 6 points de vente

Un contexte

- Concurrence des boulangeries industrielles
- Erosion de la marge

→ Enjeux et objectifs :

- Evaluation de l'efficacité de la fabrication
- Définition d'une stratégie industrielle adaptée aux objectifs
- Optimiser la production en se basant sur la méthodologie Lean Manufacturing en conservant les savoir faire des compagnons

→ Détail de l'intervention :

- Analyse du modèle de production existant et élaboration d'une VSM
- Réalisation du Cahier des Charges fonctionnel du Système d'Information et assistance à l'installation
- Mise en place d'indicateurs et suivi de performance via l'Animation à Intervalle Court
- Mise en place d'une fonction approvisionneur type « laitier » et standardisation du travail (gammas opératoires)
- Regroupement sur un seul site de fabrication : définition et déploiement d'un schéma directeur sans contrainte

→ Résultats :

- *Intervention en cours.*