

## Business cases

### *Repousser les capacités d'un site industriel*

#### *Une société*

- Fabricant d'équipements plastiques pour la gestion des fluides
- 250 personnes
- Appartenance à un Groupe de 20 000 personnes, présent à l'international

#### *Un contexte*

- Un site estimé à saturation
- La volonté d'améliorer l'efficacité du dispositif industriel

#### **Enjeux**

- Pérenniser et développer le site en démontrant sa capacité à accueillir de nouvelles productions

#### **> Objectifs de la mission**

- Obtenir une vision synthétique :
  - Du potentiel de développement du site
  - Des points forts et points faibles du dispositif industriel actuel
- Préconiser les orientations d'améliorations du processus
- Proposer les évolutions nécessaires des bâtiments et infrastructures
- Esquisser une première vision du futur layout
- Établir la rentabilité et le planning de mise en œuvre
- Fournir les éléments de décision au Groupe

#### **> Analyse**

Mise en évidence du potentiel de faisabilité et de rentabilité avec le diagnostic :

- Des ventes, de la gestion des stocks, de la qualité de service et du pilotage des flux,
- De l'efficacité de la production (TRS, changement de série, rendement industriel) et de la préparation de commandes (rendement logistique),
- De l'implantation des flux physiques et de l'infrastructure bâtiment,
- De l'utilisation des surfaces,
- Du système d'information,
- De l'organisation des ressources humaines.

#### **> Résultats**

- Nombre de changements de série multipliés par 2
- Augmentation du TRS de 10 points
- Amélioration du taux de service : + 15 points
- Diminution des stocks de 20 %